

# Efecte Oyj

## TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS

### 1.1.2020-31.12.2020

<b>Sisältö</b>	<b>sivu</b>
Toimintakertomus	1-7
Konsernin tuloslaskelma	8
Konsernin tase	9-10
Konsernin rahoituslaskelma	11
Konsernin tunnusluvut	12
Emoyhtiön tuloslaskelma	13
Emoyhtiön tase	14-15
Emoyhtiön rahoituslaskelma	16
Liitetiedot, konserni ja emoyhtiö	17-24
Allekirjoitukset	25
Tilinpäätösmerkintä	25
Luettelo kirjanpitokirjoista ja tositelajeista	26
Tunnuslukujen laskentakaavat	27

## TOIMINTAKERTOMUS

### EFECTE-KONSERNI LYHYESTI

Asiakaskysyntä muuttui koronaviruspandemian johdosta. Vastasimme muuttuneisiin olosuhteisiin sopeuttamalla organisaatiotamme sekä muuttamalla myynnin, markkinoinnin ja toimitusten lähestymistapoja yhä enemmän verkkopohjaisiksi. Julkaisimme myös verkossa ilmaisen kokeilumahdollisuuden Efecten keskeisistä tarjoamista. Näiden toimenpiteiden avulla onnistuimme jatkamaan vahvaa SaaS-kasvua. Palveluliikevaihtoa pandemia sen sijaan heikensi. Suurin vaikutus näkyi identiteetinhallinnan projektien kysynnässä, kun taas pääliiketoimintamme palvelunhallinnan kysyntä pysyi vahvempuna. Pitkän aikavälin trendi jatkui asiakkaiden siirtyessä pois legacy-ratkaisuista (ylläpito, kertalisenssit) yhä enemmän kohti pilvipohjaisia ratkaisuja.

Efecten liiketoiminta perustuu yhtiön omiin ohjelmistotuotteisiin ja niihin liittyviin palveluihin. Ensisijaisesti pilvipalveluna toimitettavat ohjelmistotuotteet muodostavat yhtiön liiketoiminnan ytimen. Ohjelmistoja tukevat palvelut ovat esimerkiksi käyttöönottoprojekteja, integrointityötä, koulutusta ja asiakasympäristöjen jatkuvaa kehittämistä.

Efecten liikevaihto kaudella 1-12/2020 oli 14,9 miljoonaa euroa ja se kasvoi 8 %. Ulkomainen liikevaihto kasvoi merkittävästi. Liikevaihtoa ulkomaisista tytäryhtiöistä kertyi 3,6 miljoonaa euroa (2,6) eli noin 24 % kokonaisliikevaihdosta (19 %).

Pilvipohjaisten ratkaisujen liikevaihto jatkoi kasvuaan SaaS-liikevaihdon kasvaessa 24 %. Palveluiden liikevaihto laski 6 %. Kertalisenssien liikevaihto laski strategiamme mukaisesti 50 % ja perinteisen ylläpidon liikevaihto laski 22 %. Toistuva liikevaihto (SaaS ja ylläpito) oli katsauskaudella 9,8 miljoonaa euroa (8,4), muodostaen noin 66 % kokonaisliikevaihdosta (61 %).

SaaS MRR oli 808 tuhatta euroa katsauskauden lopulla kasvaen 26 % vertailukaudesta. MRR-kasvusta 13 prosenttiyksikköä kertyi vakiintuneista asiakkuuksista (nettopysyvyysaste 113 %) ja 13 prosenttiyksikköä 12/2019 jälkeen voituista uusista asiakkuuksista. Bruttopestuma oli 3,4 %. Toistuvan liikevaihdon käyttökate oli 78 % vuonna 2020 (77 %). Määritämme toistuvan liikevaihdon käyttökateen jakamalla tuen, pilvi-infrastruktuurin, pilvioperoinnin ja kolmansien osapuolten lisenssien kustannukset toistuvalla liikevaihdolla.

Koronavirustilanne vaikutti palveluliikevaihdon kehitykseen odotusten mukaisesti. Palveluliikevaihdon kasvuprosentti olisi kuitenkin myös ilman pandemiaa ollut vaatimaton. Strategiamme mukaisesti keskityimme kasvattamaan SaaS-liiketoimintaamme. Tukeaksemme strategiaa kehitämme jatkuvasti tarjontaamme aidosti "Software as a Service" -ratkaisuiden suuntaan. Esimerkkinä laajentuneesta tarjonnasta myymme Plus ja Premium -tason jatkuvia palvelukokonaisuuksia. Nämä tuottivat katsauskaudella 0,3 miljoonaa euroa SaaS-liikevaihtoa. SaaS muodosti jo 59 % liikevaihdostamme (51 %).

Efecten käyttökate oli 0,1 miljoonaa euroa (-1,0) ja liikevoitto -0,3 miljoonaa euroa (-1,4). Kannattavuus parani kasvun tuodessa skaalaetuja ja ulkomaiden tappioiden pienentyessä sekä kustannussäästöohjelmamme hillitessä kustannuksia.

Veroina on huomioitu katsauskauden tulosta vastaava vero. Efectellä on Suomen verotuksessa vahvistettuja tappioita, joten maksettavaa tuloveroa ei kertynyt Suomessa.

Katsauskauden tulos oli -0,4 miljoonaa euroa, kun se oli edellisenä vuonna -1,4 miljoonaa euroa.

### RAHOITUS JA INVESTOINNIT

Efecte-konsernin taseen loppusumma oli katsauskauden lopussa 8,7 miljoonaa euroa (7,5). Omavaraisuusaste oli 35 % (42 %) ja nettovelkaantumisaste -270 % (-159 %).

Yhtiöllä oli katsauskauden lopussa korollista lainaa 0 euroa (0). Yhtiön likvidit varat olivat yhteensä 5,3 miljoonaa euroa (3,4).

Liiketoiminnan rahavirta oli katsauskaudella 2,3 miljoonaa euroa (-0,3) ja investointien rahavirta 1,4 miljoonaa euroa (-0,3). Bruttoinvestoinnit taseen aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat 0,5 miljoonaa euroa (0,6) koostuen pääosin aktivoituista tuotekehitysmenoista ja toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönottomenoista.

Katsauskauden aikana lunastettiin 1,9 miljoonaa euroa sijoituksia kassavaroihin.

## LIIKETOIMINNAN KEHITYS

Asiakaskysyntä muuttui koronaviruspandemian johdosta. Vastasimme muuttuneisiin olosuhteisiin sopeuttamalla organisaatiotamme sekä muuttamalla myynnin, markkinoinnin ja toimitusten lähestymistapoja yhä enemmän verkkopohjaisiksi. Toimenpiteiden ansiosta onnistuimme jatkamaan vahvaa SaaS-kasvua. Palveluliikevaihtoa pandemia sen sijaan heikensi. Suurin vaikutus näkyi identiteetin hallinnan projektien kysynnässä, kun taas pääliiketoimintamme palvelunhallinnan kysyntä pysyi vahvempana. Pitkän aikavälin trendi jatkui asiakkaiden siirtyessä pois legacy-ratkaisuista (ylläpito, kertalisenssit) yhä enemmän kohti pilvipohjaisia ratkaisuja.

Efecten käytön laajentaminen asiakaskunnassamme oli kasvullemme tärkeä ajuri, tuoden noin puolet MRR-kasvustamme. Keskityimme auttamaan asiakkaitamme saamaan Efecten alustasta kaiken mahdollisen hyödyn ja mahdollistamaan lupaamamme käyttökokemuksen, ketteryyden ja kustannustehokkuuden. Autoimme edelleen asiakkaitamme laajentamaan Efecte-ratkaisujensa käyttöä myös perinteisen IT-palvelunhallinnan ulkopuolelle, esimerkiksi henkilöstöhallinnossa, talouspalveluissa ja asiakaspalvelussa. Identiteetin- ja pääsynhallinnan saralla asiakaskysyntä Efecten vuonna 2019 julkaisemaa IGA-ratkaisua kohtaan oli hyvää niin olemassa olevien kuin uusienkin asiakkaiden keskuudessa.

Jatkoimme uusien asiakkuuksien solmimista, vaikka pandemia hidastikin uusasiakashankintaamme. Saimme uusia asiakkaita kaikilla markkina-alueillamme ja allekirjoitimme sopimukset muun muassa saksalaisen logistiikka-alan toimijan, saksalaisen kunnossapitoteollisuuden toimijan sekä ruotsalaisen julkisen sektorin toimijan kanssa, joista viimeinen valitsi Efecten ratkaisun korvaamaan nykyisen ServiceNow-ratkaisunsa. Yhteensä saimme 17 uutta suoraa asiakasta vuoden 2020 aikana (33).

Autoimme asiakkaitamme digitalisoimaan ja automatisoimaan prosessejaan ja siirryimme myös omissa asiakastoimituksissamme täysin etätoimituksiin. "Digitalize and Automate" oli myös vuoden pääasiakastapahtumamme teema. Kaksispäiväinen virtuaalinen tapahtuma ylitti odotuksemme. Yli 1200 henkilöä ilmoittautui mukaan, ja yli 1000 henkilöä yhteensä 22 maasta on katsonut tapahtuman sisältöjä, joista julkaistut tallenteet ovat jatkaneet katselukertojen kerryttämistä. Tapahtuma oli onnistunut esimerkki siitä, kuinka viime vuonna saimme aikaan enemmän pienemmillä resursseilla ja taustalla olevasta parantuneesta operatiivista tehokkuudesta, kulukurista ja tuottavuudesta kaikessa toiminnassamme.

Vuoden 2020 aikana aloitimme digitaalisten myynti-, markkinointi- ja partnerikyvykkyyksiemme rakentamisen tavoitteenamme mahdollistaa nopeampi skaalautuminen Euroopan markkinoille. Digitaaliset myynti- ja markkinointikyvykkydet yhdistettynä uuteen kumppaniohjelmaamme muodostavat perustan kansainvälisen kasvumme toiselle vaiheelle. Niiden avulla voimme laajentua uusille markkina-alueille ilman tarvetta omille työntekijöille jokaisessa maassa ja ne edistivät kasvuaamme myös nykyisillä markkina-alueillamme. Strategian ensimmäisenä konkreettisena osoituksena julkistimme joulukuussa uuden kumppanuuden puolalaisen Advatechin kanssa. Olemme jatkaneet uusien kumppaneiden etsimistä aktiivisesti myös katsauskauden päättymisen jälkeen ja tammikuussa 2021 julkistimme uuden kumppanuuden tsekkiläisen Solutian kanssa. Jatkoimme kumppanuuksiemme vahvistamista myös nykyisillä markkina-alueillamme ja erityisesti DACH-alueella näimme positiivista kehitystä.

Palveluliiketoiminnan osalta jatkoimme toimitusmalliemme ja standardisoitujen ratkaisujen tarjonnan kehittämistä. Standardisoidut ratkaisut auttavat meitä ja laajenevaa kumppaniekosysteemiämme toimittamaan tasalaatuisemman asiakaskokemuksen kaikille asiakkaillemme. Olemme käyttäneet aikaa asiakastytyväisyyden parantamiseen digitaalisen asiakaspolun kaikissa vaiheissa ja tehneet lukuisia operatiivisia parannuksia. Perustimme myös asiakkaidemme edustajista koostuvan neuvoston (*Customer Advisory Board*) kaikille markkina-alueillemme. Efecten asiakastytyväisyystulokset paranivat katsauskaudella merkittävästi verrattuna edelliseen vuoteen.

## HENKILÖSTÖ

Kokoaikaisiksi työntekijöiksi muunnettuna työntekijämäärämme oli katsauskauden lopussa 106 henkilöä (107). Henkilöstöstä 88 oli Suomessa (88), 7 Ruotsissa (7), sekä 11 Saksassa (12). Keskimäärin henkilöstöä oli viimeisellä vuosineljänneksellä 104 ja koko vuonna 103 (106).

Ensimmäisellä vuosipuoliskolla järjestimme koko Suomen henkilöstöä koskeneet yhteistoimintaneuvottelut, joiden tavoitteena oli vastata koronaviruspandemian aiheuttamiin haasteisiin sekä sopeuttaa organisaatiotamme muuttuneeseen toimintaympäristöön. Yhteistoimintaneuvotteluiden tuloksena toteutettiin rooli- ja organisaatiomuutoksia sekä otettiin käyttöön osa-aikaiset lomautukset. Näiden toimenpiteiden lisäksi yhteistoimintaneuvotteluiden tuloksena viiden työntekijän työsuhte päätettiin. Lomautukset lopetettiin Q3 aikana alun perin suunniteltua nopeammin.

Toisella vuosipuoliskolla jatkoimme tiimimme ja organisaation kehittämistä Efecten kasvun tukemiseksi. Otimme käytön uuden rekrytointimallin huippuosajien rekrytoimiseksi. Pääsemme hyödyntämään tätä kasvattaessamme tiimiämme vuoden 2021 aikana.

Yhtiön johtoryhmän kokoonpano katsauskauden lopussa oli seuraava: Niilo Fredrikson (toimitusjohtaja), Taru Mäkinen (talousjohtaja), Niina Hovi (henkilöstö ja kulttuuri), Steffan Schumacher (myynti, markkinointi ja palvelut), Topias Marttila (teknologia) ja Peter Schneider (tuotteet).

## MARKKINANÄKYMÄT

IT-palveluhallinnan alustat ovat digitaalisen transformaation mahdollistajia, kun kaiken tarjoaminen palveluna valtavirtaistuu. Asiakkaat eri toimialoilla kääntyvät pilvipohjaisten palveluhallinnan ratkaisuiden puoleen digitalisoidakseen ja automatisoidakseen toimintaansa ja ollakseen ketterämpiä, parantaakseen loppukäyttäjäkokemusta ja säästääkseen kustannuksia. Yhä useammasta organisaatiosta on tulossa palveluorganisaatio.

Odotamme globaalin pilvipohjaisen IT-palvelunhallinnan (ITSM) markkinan jatkavan vahvaa kasvuaan. Koronaviruspandemialla on ollut sekä positiivisia että negatiivisia vaikutuksia markkinaan. Kiinnostus pilvipalveluita kohtaan on kasvanut ja samaan aikaan joidenkin asiakkaiden päätöksenteko on hidastunut. Vastaavasti markkina-analyytikoiden ennusteiden hajonta on kasvanut. Globaalin pilvipohjaisen IT-palvelunhallinnan kasvuarvot vaihtelevat seuraavien viiden vuoden ajalla 15 %:n ja 21 %:n vuosikasvun välillä. Euroopassa kasvun odotetaan vastaavan globaalia kasvuvauhtia. Aasiassa kasvuvauhdin ennustetaan olevan nopeampaa ja vastaavasti Pohjois-Amerikassa kasvuvauhdin ennustetaan olevan hitaampaa kuin globaalisti. Maailmanmarkkinaa hallitsevat edelleen amerikkalaiset yhtiöt, mutta Efecte mainitaan useissa analyytikkoraporteissa haastajana, ja Efecte jatkaa kasvuaan eurooppalaisena vaihtoehtona globaaleille goljateille.

Yhtiön toisen ratkaisualan, identiteetin- ja pääsynhallinnan (IAM) globaalien ratkaisumarkkinoiden kasvun analyytikkoarvot ovat vuosille 2020-2025 olleet keskimäärin 17–26 % vuodessa. Yritysten toiminnan digitalisoituessa tulee niin henkilöiden kuin fyysisten esineidenkin identiteettien hallinnasta entistä tärkeämpää, mikä lisää IAM-ratkaisujen kysyntää. Myös näiltä osin pandemian vaikutus on epäselvä. Toisaalta pandemia kasvattaa etätöiden mahdollistavien ratkaisuiden kuten IAM-ratkaisuiden kysyntää, mutta samanaikaisesti yleinen taloudellinen epävarmuus voi vaikuttaa kysyntään päinvastaisesti.

## TUOTEKEHITYS

Katsauskauden aikana Efecte laajensi ja paransi ratkaisutarjontaansa investoimalla alustaansa ja ratkaisuihinsa. Katsauskauden kohokohtiin kuului Virtual Coach-toiminnallisuuden julkaisu marraskuussa. Virtual Coach on yhtiön ensimmäinen tekoälyä hyödyntävä ominaisuus ja se auttaa tukihenkilöitä työskentelemään tehokkaammin tarjoamalla hyödyllistä tietoa ja suosituksia tekoälyn avulla. Toinen tärkeä uusi toiminnallisuus oli parempi tuki eri kieliversioiden konfiguraatioille, minkä avulla monikansalliset organisaatiot voivat työskennellä samoilla prosessimäärittäyksillä kielirajojen yli.

Kolmas katsauskauden painopistealue tuotekehityksen saralla oli investoinnit käyttäjäkokemukseen parantamiseen. Kehitystyön ensimmäiset tulokset julkaistiin vuoden 2020 toisella vuosipuoliskolla. Käyttäjäkokemus on yksi tuotekehityksen painopistealueista myös vuonna 2021. Tulemme panostamaan loppu- ja pääkäyttäjien käyttäjäkokemukseen sekä parantamaan asemiamme enterprise-sovellusten ekosysteemeissä tukemalla moderneja REST API -rajapintoja. Tulemme investoimaan myös ratkaisutarjoamamme toimituksen standardointiin, dokumentaatioon ja entistä laajempaan kielitukeen. Tavoitteenamme on mahdollistaa palvelutarjoajakumppaneidemme sekä eurooppalaisen kumppaniekosysteemimme menestys.

Laajensimme ratkaisutarjontaamme lisäämällä portfolioomme Financial Operations Management, Enterprise Contract Management, Project Management ja Crisis Ops –ratkaisut. Toimitimme merkittäviä parannuksia alustamme ratkaisukehitysominaisuuksiin. Parannukset mahdollistavat asiakaskohtaisten ratkaisuiden ketterän ja hallitun siirtämisen kehitysympäristöstä testiympäristöön ja siitä tuotantoympäristöön. Myös identiteetin- ja pääsynhallinnan IGA-ratkaisuun tehtiin vuoden aikana parannuksia kehittäessämme ratkaisua ensimmäisistä asiakastoimituksista saadun palautteen perusteella.

Saimme myös ulkopuolista tunnustusta työstämme. Kesäkuussa Efectestä tuli maailman ensimmäinen IT-palveluhallinnan ratkaisujen toimittaja, jonka kaikki 19 IT-palveluhallinnan prosessia on ITIL4-sertifioitu. Lisäksi Efecte sai ISO 27001 -tietoturvasertifioinnin.

Efecten tuotekehityskulut katsauskaudella olivat yhteensä 2,7 miljoonaa euroa (2,5). Tuotekehityskuluiksi kirjattiin 1,9 miljoonaa euroa (2,0) ja 0,4 miljoonaa euroa (0,4) aktivoitiin taseeseen. Julkinen rahoitus Business Finlandilta kattoi

0,3 miljoonaa euroa (-). Kuten liiketoimintakatsauksessa 1-3/2020 kuvattiin, Business Finland on myöntänyt Efectelle yhteensä 0,3 miljoonaa euroa rahoitusta, joka käytettiin katsauskaudella lähes kokonaan. Rahoitusta käytettiin Virtual Coach –toiminnallisuuden kehittämiseen, johon saatiin 0,2 miljoonaa euroa Business Finlandin R&D-rahoitusta sekä käyttäjäkokemusparannusten ja IGA-ratkaisun parannusten kehittämiseen, johon saatiin 0,1 miljoonaa euroa Business Finlandin koronatukea. Konsernin tutkimus ja tuotekehitys tapahtuvat Efecte Finland Oy:ssä. Tuotekehitys tehdään pääosin oman henkilöstön voimin, mutta myös alihankkijoita käytetään tuotekehitykseen joustavuuden ja kustannustehokkuuden lisäämiseksi.

Konsernin tutkimus- ja tuotekehityksen menot tilikausilta 2018–2020:

Milj. euroa	2020	2019	2018
Tutkimus- ja tuotekehityksen menot	2,7	2,5	2,3
Tutkimus- ja tuotekehityksen menot, % liikevaihdosta	18 %	18 %	19 %

## VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS JA HALLINTO

22.4.2020 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2019 ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden. Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2019 ei jaeta osinkoa.

Yhtiökokous päätti, että palkkio hallituksen puheenjohtajalle on 3 090 euroa kuukaudessa ja muille hallituksen jäsenille 1 545 euroa kuukaudessa. Palkkioista noin 40 % maksetaan Efecte Oyj:n osakkeina ja noin 60 % rahana.

Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Pertti Ervi, Turkka Keskinen, Kari J. Mäkelä ja Päivi Rekonen. Hallituksen uusiksi jäseniksi valittiin Brigette Falk ja Esther Donatz. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Pertti Ervi.

Yhtiön tilintarkastajana toimii Ernst & Young Oy ja päävastuullinen tilintarkastaja on KHT Juha Hilmola.

## OSAKE JA KAUPANKÄYNTI OSAKKEELLA

Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhtäläiset oikeudet. Katsauskauden lopussa Efecte Oyj:n osakepääoma koostui 6 056 623 osakkeesta. Yhtiön hallussa oli 24 289 omaa osaketta, noin 0,4 % kaikista osakkeista.

Yhtiön osake on kaupankäynnin kohteena First North Finland -markkinapaikalla. Katsauskauden aikana ylin kurssi oli 11,40 euroa, alin kurssi 3,90 euroa ja päätöskurssi 10,80 euroa. Osakekannan markkina-arvo ilman omia osakkeita oli katsauskauden päätöskurssilla noin 64,7 miljoonaa euroa.

## OSAKKEENOMISTAJAT

Yhtiöllä oli 31.12.2020 yhteensä 2 376 omistajaa (1364). Luettelo suurimmista omistajista ja tiedot omistajien jakaumasta ovat nähtävissä yhtiön internet-kotisivulla.

10 suurinta omistajaa 31.12.2020:

	Osakas	Kpl	%
1	First Fellow Oy	1 010 499	16,7
2	Oy Fincorp Ab	678 500	11,2
3	Sijoitusrahasto Aktia Nordic Micro Cap	475 530	7,9
4	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	290 909	4,8
5	OP-Suomi Mikroyhtiöt	264 516	4,4
6	Montonen Markku	263 571	4,4
7	Stadigh Kari	250 053	4,1
8	Havacement Oy	89 407	1,4
9	Ervi Pertti	87 401	1,4

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan sekä heidän määräysvalta-yhteisöjensä omistus yhtiössä oli katsauskauden lopussa yhteensä noin 3,2 %. Lisäksi toimitusjohtajan optiot oikeuttavat merkitsemään osakkeita määrän, joka vastaa noin 2,3 %:a osakekannasta.

Hallintarekisteröityjen osakkeiden osuus oli yhteensä noin 13,8 % kaikista osakkeista.

## HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

22.4.2020 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön jakokelpoisilla varoilla. Osakkeita voidaan hankkia enintään 450 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2021 asti.

22.4.2020 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 1 000 000 osakkeen antamisesta osakeannilla ja/tai antamalla optio-oikeuksia tai muita osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutus sisältää oikeuden antaa osakkeita sekä optio-oikeuksia ja/tai muita osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia suunnatusti eli poiketen osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy ja noudattaen muita osakeyhtiölain vaatimuksia. Valtuutus sisältää lisäksi oikeuden antaa osakkeita sekä optio-oikeuksia ja/tai muita osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia maksua vastaan tai maksutta. Valtuutuksen perusteella hallituksella on oikeus päättää kaikista osakeannin sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista mukaan lukien saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2021 asti.

## OPTIO-OHJELMAT

### Optio-ohjelma 2011

Optio-ohjelmaan 2011 kuului 130 000 kappaletta optio-oikeuksia, jotka oikeuttivat haltijansa merkitsemään enintään 390 000 uutta osaketta. Kukin optio-oikeus oikeutti merkitsemään kolme uutta osaketta.

Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika päättyi 31.12.2020 ja viimeiset 2011 optio-ohjelman perusteella merkityt osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin katsauskauden päättymisen jälkeen 24.2.2021.

Merkintäajan päättymiseen 31.12.2020 mennessä optio-oikeuksien perusteella merkittiin 379 530 osaketta. Käyttämättä jääneet 3 490 optio-oikeutta olisivat oikeuttaneet merkitsemään 10 470 osaketta. Käyttämättä jääneet optio-oikeudet on palautettu yhtiölle.

### Optio-ohjelma 2015

Optio-ohjelmaan kuului 2015 135 000 kappaletta optio-oikeuksia, jotka oikeuttivat haltijansa merkitsemään enintään 405 000 osaketta. Optio-oikeudet jakautuivat neljään sarjaan: A-optio-oikeudet: 45 000 optio-oikeutta (joista 24 500 on jaettu), B-optio-oikeudet: 45 000 optio-oikeutta (joista 33 000 on jaettu), C-optio-oikeudet: 30 000 optio-oikeutta (joista 26 500 on jaettu), ja D-optio-oikeudet: 15 000 optio-oikeutta (joista kaikki on jaettu). Kukin optio-oikeus oikeutti merkitsemään kolme osaketta.

Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika päättyi 31.12.2020.

Oikeus merkitä osakkeita noudatti seuraavaa aikataulua: A-optio-oikeudet vestautuivat 30.4.2017, B-optio-oikeudet 30.4.2018, C-optio-oikeudet 30.4.2019 ja D-optio-oikeudet 30.4.2020. Hallituksen asettamien vestautumisehtojen mukaisesti D-sarjan marraskuussa 2019 allokoitujen 10 000 optio-oikeuden vestautumisaste oli 75 %.

Merkintäajan päättymiseen 31.12.2020 mennessä optio-oikeuksien perusteella merkittiin 225 000 osaketta. Käyttämättä jääneet 60 000 optio-oikeutta olisivat oikeuttaneet merkitsemään 180 000 osaketta. Käyttämättä jääneet optio-oikeudet on palautettu yhtiölle tai jääneet vestautumatta merkintäajan päättyessä.

### Optio-ohjelma 2018

Optio-ohjelmaan 2018 kuuluu 450 000 kappaletta optio-oikeuksia. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden osakkeen.

Optio-oikeudet jakautuvat kolmeen sarjaan: A-, B- ja C-sarjoihin. A-sarja koostuu 170 000 optio-oikeudesta (joista 163 750 on allokoitu), joiden merkintähinta on 5,75 euroa/osake ja merkintäaika 2.5.2021-31.5.2022; B-sarja koostuu 140 000 optio-oikeudesta (joista 137 500 on allokoitu), joiden merkintähinta on 5,00 euroa/osake ja merkintäaika 2.5.2022-31.5.2023; sekä C-sarja koostuu 140 000 optio-oikeudesta (joista 129 500 on allokoitu), joiden merkintähinta on 4,39 euroa/osake ja merkintäaika 2.5.2023-31.5.2024.

Optio-ohjelmaan 2018 liittyy hallituksen määrittelemä optionhaltijoita koskeva osakkeiden omistusvelvoite.

## **KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT**

Vuoden 2019 keväästä lukien yhtiöllä ei ole ollut työntekijöitä Tanskassa ja kaikki yhtiön Tanskan toiminnot on toteutettu yhtiön Ruotsin tytäryhtiön kautta. Yhtiön oikeudellisen rakenteen yksinkertaistamiseksi Tanskan tytäryhtiö Efecte Denmark A/S sulautui Efecte AB:n rajat ylittävällä konsernin sisäisellä sulautumisella, joka saatettiin päätökseen ja rekisteröitiin Tanskan ja Ruotsin kaupparekistereihin 14.-15.1.2021.

## **ARVIO TOIMINNAN RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ**

Mahdolliset häiriöt ohjelmistossa, oman palvelun operoinnissa, ulkoistetussa konesalissa ja verkkoyhteyksissä voivat aiheuttaa häiriöitä palvelussa, jotka voivat johtaa korvausvelvoitteisiin, mainehaittoihin ja asiakastytyvyyden laskuun. Nämä seuraukset voivat jatkossa alentaa liikevaihtoa ja kannattavuutta.

Yhtiö sovittaa asiakasprojekteissaan tuotteensa asiakkaan olemassa oleviin järjestelmiin. Asiakasprojekteihin voi liittyä viivästyksiä tai ylimääräistä takuuvastuisiin liittyvää työtä, jotka voivat aiheuttaa kuluja sekä korvausvastuita. Vaikka suuri osa projekteihin liittyvästä hinnoittelusta on tuntipohjaista, osassa projekteista käytetään kiinteää hinnoittelua. Asiakastytyvyyden lasku voi johtaa negatiiviseen julkisuuteen, korvausvastuisiin ja tulevien liiketoimintamahdollisuuksien menettämiseen.

Tietoturvaan liittyvät riskit, kuten tahattomat tai tahalliset tietoturvaloukkaukset kuten ransomware-hyökkäykset voivat aiheuttaa asiakkaisiin tai kolmansiin osapuoliin kohdistuvia korvausvastuita sekä merkittäviä mainehaittoja.

Kansainvälisen kasvun kiihdyttämiseen tehtävät panostukset lisäävät kiinteitä kustannuksia esimerkiksi etupainotteisen rekrytoinnin ja kumppaniohjelmaan tehtävien panostusten kautta. Panostukset voivat alentaa kannattavuutta, mikäli kasvun saavuttaminen osoittautuu ennakoitua haastavammaksi.

Aineettomiin oikeuksiin (IPR) liittyvät riskit, kuten oman IPR:n menetys/vuotaminen muille osapuolille ja kolmansien osapuolten IPR:ien loukkaus Efecten toimesta ovat Efectelle merkittäviä. Efecte pyrkii minimoimaan riskiä tarkalla asiakassopimusten hallinnalla sekä käyttöön otettavien kolmansien osapuolten ohjelmistokomponenttien huolellisella arvioinnilla.

Efectellä on asiakkaidensa kanssa sopimuksia henkilötietojen asianmukaisesta käsittelystä ja niissä sovittujen tai tietosuoja-asetuksen velvoitteiden rikkominen voi johtaa merkittäviin korvausvelvoitteisiin.

Mikäli yhtiö ei onnistuu rekrytoimaan ja pitämään palveluksessaan osaavaa henkilöstöä, voi palveluiden laatu laskea, mikä voi alentaa liikevaihtoa ja kannattavuutta. Osa tuotekehityksestä ja palveluliiketoiminnasta tapahtuu alihankintana. Alihankkijayritysten toiminnan tai alihankintasuhteen häiriintyessä vaikutus on vastaava kuin osaavan henkilöstön puuttessa.

Yhtiön oman pääoma on riittävällä tasolla kannattavuuskehityksen jatkuessa suunnitellusti. Mikäli liiketoimintaympäristöstä tai muista syistä johtuen kannattavuuskehitys olisi selvästi suunniteltua heikompaa, voisi yhtiö joutua vahvistamaan omaa pääomaansa yhtiölle epäedullisilla ehdoilla.

Koronaviruspandemiaan liittyvät riskit ovat edelleen yhtiön kannalta ajankohtaisia, vaikka ne ovatkin pienentyneet vuoden 2020 jälkimmäisen puoliskon aikana. Pandemian jatkuminen aiheuttaa epävarmuutta Efecten toimintaympäristössä esimerkiksi Efecten asiakkaiden ja potentiaalisten asiakkaiden päätöksenteon ja hankintaprosessien hidastumisen ja voimassaolevien tilausten irtisanomisen kautta. Pitkittynyt taloudellinen laskusuhdanne voi vaikuttaa Efecten asiakkaiden, kumppaneiden, alihankkijoiden ja muiden toimittajien kykyyn noudattaa heidän sopimusvelvoitteitaan Efecteä kohtaan esimerkiksi maksukyvyyttömyyden vuoksi.

## **VOITONJAKOESITYS**

Emoyhtiön päättyneen tilikauden tappio oli -766 422,76 euroa ja vapaa oma pääoma 7 102 545,41 euroa. Hallitus ehdottaa, että voitonjakokelpoiset varat jätetään omaan pääomaan eikä osakkeenomistajille jaeta osinkoa tilikaudelta 2020.

Efecte investoi strategiansa mukaisesti lähivuosina merkittävästi kasvuun, minkä johdosta yhtiön tavoitteena ei ole maksaa osinkoja lähitulevaisuudessa.

## **PITKÄN AJAN TALOUDELLISET TAVOITTEET**

Efecten tavoitteena on yli 20 %:n keskimääräinen vuosittainen SaaS-liikevaihdon orgaaninen kasvu vuosina 2020-2023. Voimakkaat panostukset kansainvälistymiseen ja tuotekehitykseen alentavat liikevoittoamme lähivuosina, mutta strategiakauden loppua kohden yhtiö tavoittelee kaksinumeroista liikevoittoprosenttia.

## **OHJEISTUS VUODELLE 2021**

SaaS-liikevaihdon odotetaan kasvavan 20-24 % ja käyttökateprosentin olevan 1-4 %.



**Konsernin Tuloslaskelma**

	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>14 887 948,07</b>	<b>13 838 949,00</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	291 578,33	135,40
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-523 556,82	-508 972,26
Ulkopuoliset palvelut	-739 837,68	-696 693,16
	<u>-1 263 394,50</u>	<u>-1 205 665,42</u>
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-8 609 519,75	-7 963 551,89
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-1 020 021,33	-1 134 471,39
Muut henkilösivukulut	-496 332,85	-602 713,49
	<u>-10 125 873,93</u>	<u>-9 700 736,77</u>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-439 216,95	-378 474,89
Liikearvon poistot	-18 842,88	-18 842,88
	<u>-458 059,83</u>	<u>-397 317,77</u>
Liiketoiminnan muut kulut	-3 664 692,50	-3 931 149,62
<b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>-332 494,37</b>	<b>-1 395 785,17</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot		
Muilta	3 806,72	37 838,79
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-34 350,11	-12 973,19
	<u>-30 543,39</u>	<u>24 865,60</u>
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖS- SIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>-363 037,76</b>	<b>-1 370 919,57</b>
Tuloverot		
Tilikauden verot	-4 490,05	-2 106,53
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b><u>-367 527,81</u></b>	<b><u>-1 373 026,10</u></b>

**Konsernin Tase**

	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Kehittämismenot	1 131 069,87	1 063 250,30
Aineettomat oikeudet	211 262,42	167 026,52
Liikearvo	23 553,61	42 396,49
	<b>1 365 885,90</b>	<b>1 272 673,31</b>
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	17 435,24	23 194,90
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>1 383 321,14</b>	<b>1 295 868,21</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus		
Keskeneräiset työt	0,00	900,00
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	52 593,53	60 188,27
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1 569 654,28	2 445 501,63
Muut saamiset	103 467,05	338,80
Siirtosaamiset	211 716,85	213 598,32
	<b>1 884 838,18</b>	<b>2 659 438,75</b>
Rahoitusarvopaperit		
Muut arvopaperit	0,00	1 972 911,94
Rahat ja pankkisaamiset	5 390 865,16	1 474 563,47
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>7 328 296,87</b>	<b>6 168 002,43</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>8 711 618,02</b>	<b>7 463 870,65</b>

**Konsernin Tase**

	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	80 000,00	80 000,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	10 895 217,53	10 708 029,23
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	-8 608 846,21	-7 249 893,69
Tilikauden voitto (tappio)	-367 527,81	-1 373 026,10
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>1 998 843,51</b>	<b>2 165 109,43</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	2 943 254,20	2 316 330,07
Ostovelat	400 866,90	449 981,77
Muut velat	834 933,33	678 055,60
Siirtovelat	2 533 720,08	1 854 393,78
	<u>6 712 774,51</u>	<u>5 298 761,22</u>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>6 712 774,51</b>	<b>5 298 761,22</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b><u>8 711 618,02</u></b>	<b><u>7 463 870,65</u></b>

## Konsernin Rahoituslaskelma

	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
<b>Liiketoiminnan rahavirta:</b>		
Voitto / tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-363 037,76	-1 370 919,57
Oikaisut liikevoittoon:		
Suunnitelman mukaiset poistot	458 059,83	397 317,77
Rahoitustuotot ja -kulut	30 543,39	-24 865,60
Muut oikaisut	14 073,59	-562,01
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	139 639,05	-999 029,42
 Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys/vähennys	782 195,30	-390 232,26
Vaihto-omaisuuden lisäys/vähennys	900,00	923,20
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys/vähennys	1 414 016,50	1 074 261,62
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	2 336 750,86	-314 076,85
 Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-7 445,30	-14 914,02
Saadut korot liiketoiminnasta	0,00	192,37
Maksetut välittömät verot	-4 490,05	-2 106,53
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>2 324 815,51</b>	<b>-327 696,66</b>
 <b>Investointien rahavirta:</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-545 512,76	-590 789,06
Investoinnit lyhytaikaisiin sijoituksiin	0,00	-1 300 000,00
Luovutustulot lyhytaikaisista sijoituksista	1 949 810,63	1 545 767,87
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>1 404 297,87</b>	<b>-345 021,19</b>
 <b>Rahoituksen rahavirta:</b>		
Maksullinen osakeanti	187 188,30	120 100,00
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>187 188,30</b>	<b>120 100,00</b>
 <b>Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>3 916 301,68</b>	<b>-552 617,85</b>
 <b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>1 474 563,47</b>	<b>2 027 181,32</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>5 390 865,16</b>	<b>1 474 563,47</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>3 916 301,68</b>	<b>-552 617,85</b>

## Konsernin Tunnusluvut

1000 eur	2020	2019	2018	2017
<b>Liikevaihto</b>	<b>14 888</b>	13 839	12 224	10 615
SaaS	8 806	7 094	5 754	4 645
Lisenssit	93	185	487	615
Ylläpito	1 010	1 287	1 292	1 453
Palvelut	4 980	5 272	4 691	3 901
Liikevaihto Suomesta	11 314	11 275	10 374	9 102
Liikevaihto ulkomailta	3 574	2 564	1 849	1 513
Kotimaisen liikevaihdon osuus	76 %	81 %	85 %	86 %
Ulkomaisen liikevaihdon osuus	24 %	19 %	15 %	14 %
Toistuva liikevaihto (recurring revenue)	9 815	8 381	7 045	6 099
Toistuva liikevaihto, osuus liikevaihdosta %	66 %	61 %	58 %	57 %
SaaS MRR, kuukausiliikevaihto kauden lopussa	808	640	523	425
Liikevaihdon kasvu-%	7,6 %	13,2 %	15,2 %	27,5 %
Käyttökate	126	-998	-1 988	305
Käyttökate-%	0,8 %	-7,2 %	-16,3 %	2,9 %
EBITA	-314	-1 377	-2 339	41
EBITA-%	-2,1 %	-9,9 %	-19,1 %	0,4 %
Liikevoitto	-332	-1 396	-2 382	-110
Liikevoitto-%	-2,2 %	-10,1 %	-19,5 %	-1,0 %
Tilikauden tulos	-368	-1 373	-2 419	-841
Oikaistu tilikauden tulos	-368	-1 373	-2 419	-122
Tulos/osake (EPS), euroa	-0,06	-0,23	-0,42	-0,19
Oma pääoma/osake, euroa	0,33	0,37	0,59	1,02
Oikaistu tulos/osake (EPS), euroa	-0,06	-0,23	-0,42	-0,03
Taseen loppusumma	8 712	7 464	7 643	9 344
Oma pääoma	1 999	2 165	3 419	5 614
Korollinen nettovelka	-5 391	-3 447	-4 209	-6 098
Sijoitetun pääoman tuotto %	-16,0 %	-49 %	-53 %	-3 %
Omavaraisuusaste %	34,7 %	42 %	59 %	71 %
Nettovelkaantumisaste %	-270 %	-159 %	-123 %	-109 %
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot	2 203	2 039	1 944	1 624
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot, % liikevaihdosta	14,8 %	15 %	15,9 %	15,3 %
Henkilöstö keskimäärin kauden aikana	103	106	103	77
Henkilöstö katsauskauden lopussa	105	107	104	96
Ulkona olevat osakkeet (keskimäärin kauden aikana)	5 955 842	5 864 987	5 704 025	4 516 679
Ulkona olevat osakkeet kauden lopussa	5 987 901	5 921 375	5 809 235	5 510 541

Osakekohtaiset tunnusluvut on laskettu käyttämällä lokakuussa 2017 toteutetun maksuttoman osakeannin (split 1:3) johdosta oikaistua osakemäärää

**Emoyhtiön Tuloslaskelma**

	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>2 208 753,00</b>	<b>1 892 734,00</b>
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-1 335 705,65	-1 008 517,28
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-176 484,74	-157 638,89
Muut henkilösivukulut	-49 186,16	-38 102,21
	<u>-1 561 376,55</u>	<u>-1 204 258,38</u>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-48 694,75	-6 826,34
Liiketoiminnan muut kulut	-1 338 531,00	-1 385 317,43
<b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>-739 849,30</b>	<b>-703 668,15</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot		
Muilta	0,00	11 513,66
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-26 573,46	-10 278,73
	<u>-26 573,46</u>	<u>1 234,93</u>
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>-766 422,76</b>	<b>-702 433,22</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b><u>-766 422,76</u></b>	<b><u>-702 433,22</u></b>

**Emoyhtiön Tase**

	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	209 284,37	161 925,06
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	2 254 042,44	821 570,73
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	4 450 000,00	5 382 471,71
	<u>6 704 042,44</u>	<u>6 204 042,44</u>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>6 913 326,81</b>	<b>6 365 967,50</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	36 108,18	36 108,18
Lyhytaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	523 123,11	475 076,70
Siirtosaamiset	119 845,10	127 669,97
	<u>642 968,21</u>	<u>602 746,67</u>
Rahoitusarvopaperit		
Muut arvopaperit	0,00	1 166 050,53
Rahat ja pankkisaamiset	398 078,05	174 540,54
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>1 077 154,44</b>	<b>1 979 445,92</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b><u>7 990 481,25</u></b>	<b><u>8 345 413,42</u></b>

**Emoyhtiön Tase**

	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	80 000,00	80 000,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	10 895 217,53	10 708 029,23
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	-3 026 249,36	-2 323 816,14
Tilikauden voitto (tappio)	-766 422,76	-702 433,22
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>7 182 545,41</b>	<b>7 761 779,87</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Lyhytaikainen		
Ostovelat	161 046,44	206 674,52
Velat saman konsernin yrityksille	3 116,50	0,00
Muut velat	102 906,78	61 007,58
Siirtovelat	540 866,12	315 951,45
	<u>807 935,84</u>	<u>583 633,55</u>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>807 935,84</b>	<b>583 633,55</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b><u>7 990 481,25</u></b>	<b><u>8 345 413,42</u></b>



## **Emoyhtiön Rahoituslaskelma**

	<b>1.1.2020–31.12.2020</b>	<b>1.1.2019– 31.12.2019</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta:</b>		
Voitto / tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-766 422,76	-702 433,22
Oikaisut liikevoittoon:		
Suunnitelman mukaiset poistot	48 694,75	6 826,34
Rahoitustuotot ja -kulut	26 573,46	-1 234,93
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	<u>-691 154,55</u>	<u>-696 841,81</u>
<b>Käyttöpääoman muutos:</b>		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys/vähennys	-40 221,54	-148 647,20
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys/vähennys	224 302,29	242 987,76
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	<u>-507 073,80</u>	<u>-602 501,25</u>
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-6 131,41	-10 278,73
Saadut korot liiketoiminnasta	0,00	171,89
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b><u>-513 205,21</u></b>	<b><u>-612 608,09</u></b>
<b>Investointien rahavirta:</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-96 054,06	-166 688,50
Investoinnit tytäryhtiösijoituksiin	-500 000,00	0,00
Luovutustulot lyhytaikaisista sijoituksista	1 145 608,48	450 000,00
<b>Investointien rahavirta</b>	<b><u>549 554,42</u></b>	<b><u>283 311,50</u></b>
<b>Rahoituksen rahavirta:</b>		
Maksullinen osakeanti	187 188,30	120 100,00
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b><u>187 188,30</u></b>	<b><u>120 100,00</u></b>
<b>Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>223 537,51</b>	<b>-209 196,59</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>174 540,54</b>	<b>383 737,13</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>398 078,05</b>	<b>174 540,54</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>223 537,51</b>	<b>-209 196,59</b>

## ***Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet***

### **Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät**

#### *Pysyvien vastaavien arvostaminen*

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen vaikutusajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönotto-kaudesta alkaen.

Poistoajat ovat:

Muut pitkävaikutteiset menot 3 vuotta

Koneet ja kalusto 25% menojäännöspoisto

Liikearvo ja konserniliikearvo 5 vuotta

Poistoperiaatteisiin ei päättäneellä tilikaudella ole tehty muutoksia.

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden hankintamenot, joiden todennäköinen taloudellinen käyttöaika on alle 3 vuotta, sekä pienhankinnat (alle 850,00 €) on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi.

Rahoitusvälineet on arvostettu käypään arvoon.

#### *Tuottojen jaksottaminen*

Saas maksut ja ylläpitomaksut on jaksotettu suoriteperiaatteen mukaisesti sopimusajalle. Jaksotus tehdään tasaerinä sopimuskauden ajalle. Pitkäaikaiset kiinteähintaiset toimitusprojektit tuloutetaan valmiusasteen perusteella. Valmiusaste on laskettu toteutuneiden menojen ja kokonaiskustannusarvion perusteella. Tappiollisten projektien ennakoitu tappio on kirjattu kokonaan kuluksi.

#### *Tuotekehitys- ja pitkävaikutteisten menojen jaksottaminen*

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on pääsääntöisesti kirjattu vuosikuluiksi niiden syntymisvuonna. Useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät tuotekehitysmenot on aktivoitu taseeseen kehittämismenoina ja ne poistetaan 5 vuoden aikana.

#### *Eläkkeiden kirjaaminen*

Eläkekulut on kirjattu vuosikuluksi.

#### *Laskennallisten verojen kirjaaminen*

Yhtiö ei ole kirjannut vahvistetuista tappioista laskennallista verosaamista taseeseen varovaisuuden periaatteen perusteella.

#### *Ulkomaanrahan määräiset erät*

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

### **Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet**

#### *Konsernitilinpäätöksen laajuus*

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki konserniyritykset.

*Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet*

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiöiden hankintamenon ja hankittua osuutta vastaavan oman pääoman ero on esitetty konserniliikearvona. Konserniliikearvo poistetaan 5 vuodessa. Konserniliikearvo on poistettu loppuun tilikauden 2018 aikana.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat on eliminoitu.

Ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmat on muutettu Suomen rahan määräiseksi EKP:n tilikauden keskipäivän ja taseet tilinpäätöspäivän päätöskurssiin. Muuntamisessa syntyneet kurssierot samoin kuin ulkomaisten tytäryritysten omien pääomien muuntamisessa syntyvät muuntoerot on esitetty erikseen omassa pääomassa.

*Edellistä tilikautta koskevan virheen korjaus*

Vertailuvuoden taseen muut velat sisälsivät palkkavelat ja bonuspalkkiovelat. Kyseiset erät on oikaistu vertailuvuoden tiedoissa muista veloista siirtovelkoihin. Oikaisun seurauksena konsernin vertailuvuoden siirtovelat kasvoivat ja muut velat pienenivät 371 555 euroa ja emoyhtiön siirtovelat kasvoivat ja muut velat pienenivät 124 447 euroa.

### Tuloslaskelman liitetiedot

Liikevaihto	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Toimialoittainen jakauma				
SaaS	8 805 772,26	7 094 069,79	0,00	0,00
Kertalisenssit	92 702,16	185 012,62	0,00	0,00
Ylläpito	1 009 658,33	1 287 395,51	0,00	0,00
Palvelut	4 979 815,32	5 272 471,08	2 208 753,00	1 892 734,00
	<b>14 887 948,07</b>	<b>13 838 949,00</b>	<b>2 208 753,00</b>	<b>1 892 734,00</b>

Maantieteellinen jakauma	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Suomi	11 314 119,86	11 274 645,12	2 208 753,00	1 892 734,00
Pohjoismaat	2 008 946,28	1 540 314,00	0,00	0,00
Muu Eurooppa	1 564 881,93	998 354,84	0,00	0,00
Yhdysvallat	0,00	25 635,04	0,00	0,00
	<b>14 887 948,07</b>	<b>13 838 949,00</b>	<b>2 208 753,00</b>	<b>1 892 734,00</b>

### Henkilöstöä koskevat liitetiedot

Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Suomi	85,5	85,1	10,4	9,6
Pohjoismaat	6,5	8,6	0,0	0,0
Muu Eurooppa	11,0	12,2	0,0	0,0
	<b>103,0</b>	<b>105,8</b>	<b>10,4</b>	<b>9,6</b>

Johdon palkat ja palkkiot	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Toimitusjohtajat ja hallituksen jäsenet	-521 577,20	-372 997,40	-521 577,20	-372 997,40

Liiketoiminnan muut kulut	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Markkinointikulut	444 245,44	490 982,02	225 476,96	233 840,09
Hallinnon kulut	346 122,04	613 929,38	164 797,64	312 566,30
Puhelin-, tietoliikenne- ja tietotekniikkakulut	664 182,01	529 057,52	409 807,35	243 273,34
Ulkoistetut tuotekehityskulut	378 904,10	315 837,94	0,00	0,00
Matkakulut	142 809,37	420 750,29	48 508,50	50 981,88
Toimitilakulut	406 982,01	430 653,37	27 755,94	26 510,69
Muut liiketoiminnan kulut	1 281 447,53	1 129 939,09	462 184,61	518 145,13
	<b>3 664 692,50</b>	<b>3 931 149,62</b>	<b>1 338 531,00</b>	<b>1 385 317,43</b>

Tilintarkastajan palkkiot	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Tilintarkastus	66 851,90	60 000,00	23 450,00	29 824,00
Tilintarkastuslain 1.1,2 §:ssä tarkoitetut toimeksiannot	1 800,00	1 650,00	1 800,00	1 650,00
Veroneuvonta	19 794,00	3 950,00	0,00	3 950,00
Muut palvelut	50 445,52	0,00	25 933,65	0,00
	<b>138 891,42</b>	<b>65 600,00</b>	<b>51 183,65</b>	<b>35 424,00</b>

## ***Pysyvien vastaavien erittely***

### **Aineettomat hyödykkeet**

<b>Kehittämismenot</b>	<b>Konserni</b>		<b>Emoyhtiö</b>	
	<b>1.1.-31.12.2020</b>	<b>1.1.-31.12.2019</b>	<b>1.1.-31.12.2020</b>	<b>1.1.-31.12.2019</b>
Hankintameno 1.1.	1 941 275,51	2 280 233,52	0,00	0,00
Lisäykset	437 347,59	415 199,50	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	-754 157,51	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	2 378 623,10	1 941 275,51	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-878 025,21	-1 289 086,94	0,00	0,00
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	754 157,51	0,00	0,00
Tilikauden poisto	-369 528,02	-343 095,78	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.	-1 247 553,23	-878 025,21	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>1 131 069,87</b>	<b>1 063 250,30</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 063 250,30	991 146,58	0,00	0,00

<b>Aineettomat oikeudet</b>	<b>Konserni</b>		<b>Emoyhtiö</b>	
	<b>1.1.-31.12.2020</b>	<b>1.1.-31.12.2019</b>	<b>1.1.-31.12.2020</b>	<b>1.1.-31.12.2019</b>
Hankintameno 1.1.	280 480,12	113 812,53	258 910,46	92 221,96
Lisäykset	96 057,60	166 667,59	96 054,06	166 688,50
Hankintameno 31.12.	376 537,72	280 480,12	354 964,52	258 910,46
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-113 453,60	-103 124,94	-96 985,40	-92 221,96
Tilikauden poisto	-51 821,70	-10 328,65	-48 694,75	-4 763,44
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.	-165 275,30	-113 453,60	-145 680,15	-96 985,40
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>211 262,43</b>	<b>167 026,53</b>	<b>209 284,37</b>	<b>161 925,06</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	167 026,53	10 687,59	161 925,06	0,00

<b>Liikearvo</b>	<b>Konserni</b>		<b>Emoyhtiö</b>	
	<b>1.1.-31.12.2020</b>	<b>1.1.-31.12.2019</b>	<b>1.1.-31.12.2020</b>	<b>1.1.-31.12.2019</b>
Hankintameno 1.1.	86 357,63	86 357,63	0,00	0,00
Lisäykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	86 357,63	86 357,63	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-43 961,14	-25 118,26	0,00	0,00
Tilikauden poisto	-18 842,88	-18 842,88	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.	-62 804,02	-43 961,14	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>23 553,61</b>	<b>42 396,49</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	42 396,49	61 239,37	0,00	0,00

**Aineelliset hyödykkeet**

**Koneet ja kalusto**

	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Hankintameno 1.1.	211 695,61	202 773,67	129 547,99	129 547,99
Lisäykset	12 107,57	8 921,94	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	223 803,18	211 695,61	129 547,99	129 547,99
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-188 500,71	-163 450,29	-129 547,99	-127 485,09
Tilikauden poisto	-17 867,23	-25 050,42	0,00	-2 062,90
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.	-206 367,94	-188 500,71	-129 547,99	-129 547,99
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>17 435,24</b>	<b>23 194,90</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	23 194,90	39 323,38	0,00	2 062,90

**Sijoitukset**

**Osuudet saman konsernin yrityksissä**

**Tytäryhtiöosakkeet**

	Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Hankintameno 1.1.	821 570,73	821 570,73
Lisäykset	500 000,00	0,00
Siirrot erien välillä	932 471,71	0,00
Hankintameno 31.12.	2 254 042,44	821 570,73
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>2 254 042,44</b>	<b>821 570,73</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	821 570,73	821 570,73

**Saamiset saman konsernin yrityksiltä,  
Pääomalaina- ja muut saamiset**

	Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Hankintameno 1.1.	5 382 471,71	5 382 471,71
Siirrot erien välillä	-932 471,71	0,00
Hankintameno 31.12.	4 450 000,00	5 382 471,71
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>4 450 000,00</b>	<b>5 382 471,71</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	5 382 471,71	5 382 471,71

## Omistukset muissa yrityksissä

### Konserniyritykset

	Yhtiön omistusosuus-%	Oma pääoma 31.12.2020	Tilikauden voitto/tappio
Efecte Finland Oy, kotipaikka Espoo.	100	1 161 021,50	359 514,23
Efecte Germany GmbH, kotipaikka München.	100	58 391,18	16 322,90
Efecte AB, kotipaikka Tukholma.	100	238 456,19	25 565,79
Efecte Denmark A/S, kotipaikka Kööpenhamina.	100	58 473,44	3 720,93

### Konsernia koskevat liitetiedot

Efecte-konsernin emoyhtiö on Efecte Oyj, kotipaikka Espoo.

Efecten konsernitilinpäätöksen jäljennökset ovat saatavissa Efecte -konsernin pääkonttorista osoitteesta Vaisialantie 6, 02130 Espoo.

## Saamisten erittely

### Lyhytaikaiset saamiset

	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>				
Myyntisaamiset, Efecte Finland Oy			523 123,11	475 076,70
<b>Yhteensä</b>			<b>523 123,11</b>	<b>475 076,70</b>
<b>Saamiset muilta</b>				
Myyntisaamiset	1 569 654,28	2 445 501,63	0,00	0,00
Muut saamiset	103 467,05	338,80	0,00	0,00
Siirtosaamiset	211 716,85	213 598,32	119 845,10	127 669,97
<b>Yhteensä</b>	<b>1 884 838,18</b>	<b>2 659 438,75</b>	<b>119 845,10</b>	<b>127 669,97</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b><u>1 884 838,18</u></b>	<b><u>2 659 438,75</u></b>	<b><u>642 968,21</u></b>	<b><u>602 746,67</u></b>

### Siirtosaamiset

#### Siirtosaamisten olennaiset erät

	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Jaksotetut henkilöstökulut	22 461,91	18 728,97	19 470,51	16 200,00
Jaksotettu liikevaihto	26 124,02	10 460,01	0,00	0,00
Muut siirtosaamiset	163 130,92	184 409,34	100 374,59	111 469,97
<b>Yhteensä</b>	<b>211 716,85</b>	<b>213 598,32</b>	<b>119 845,10</b>	<b>127 669,97</b>

<b>Oma pääoma</b>	<b>Konserni</b>		<b>Emoyhtiö</b>	
	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>Sidottu oma pääoma</b>				
Osakepääoma 1.1.	80 000,00	80 000,00	80 000,00	80 000,00
<b>Osakepääoma 31.12.</b>	<b>80 000,00</b>	<b>80 000,00</b>	<b>80 000,00</b>	<b>80 000,00</b>
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>80 000,00</b>	<b>80 000,00</b>	<b>80 000,00</b>	<b>80 000,00</b>
<b>Vapaa oma pääoma</b>				
Sijoitetun vapaan opo:n rahasto 1.1.	10 708 029,23	10 587 929,23	10 708 029,23	10 587 929,23
Osakeanti	187 188,30	120 100,00	187 188,30	120 100,00
<b>Sijoitetun vapaan opo:n rahasto 31.12.</b>	<b>10 895 217,53</b>	<b>10 708 029,23</b>	<b>10 895 217,53</b>	<b>10 708 029,23</b>
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	-8 622 919,80	-7 249 331,68	-3 026 249,36	-2 323 816,14
Muuntoerot	14 073,59	-562,01	0,00	0,00
<b>Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.</b>	<b>-8 608 846,21</b>	<b>-7 249 893,69</b>	<b>-3 026 249,36</b>	<b>-2 323 816,14</b>
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	<b>-367 527,81</b>	<b>-1 373 026,10</b>	<b>-766 422,76</b>	<b>-702 433,22</b>
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>1 918 843,51</b>	<b>2 085 109,43</b>	<b>7 102 545,41</b>	<b>7 681 779,87</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>1 998 843,51</b>	<b>2 165 109,43</b>	<b>7 182 545,41</b>	<b>7 761 779,87</b>

#### Jakokelpoinen vapaa oma pääoma

	<b>Emoyhtiö</b>	
	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Laskelma emoyhtiön jakokelpoisesta omasta pääomasta		
Voitto edellisiltä tilikausilta	-3 026 249,36	-2 323 816,14
Tilikauden voitto	-766 422,76	-702 433,22
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	10 895 217,53	10 708 029,23
	<b>7 102 545,41</b>	<b>7 681 779,87</b>

#### Osakemäärän kehitys

	<b>Emoyhtiö</b>	
	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Liikkeeseen laskettujen osakkeiden lukumäärä		
Osakkeiden lukumäärä 1.1.	5 957 488	5 813 988
Suunnattu maksuton osakeanti yhtiölle itselleen	0	40 000
Osakemerkintä optioilla	54 702	103 500
<b>Osakkeiden lukumäärä 31.12.</b>	<b>6 012 190</b>	<b>5 957 488</b>

31.12.2020 Efecte Oyj:n hallussa on 24 289 omaa osaketta, noin 0,4% osakkeiden lukumäärästä.



## Taseen vastattavien liitetiedot

### Siirtovelkojen olennaiset erät

	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Palkat ja palkkiot	1 891 800,90	1 448 766,60	475 013,37	268 785,17
Henkilösivukulut	205 684,63	257 079,29	35 603,36	35 166,28
Muut siirtovelat	436 234,55	148 547,89	30 249,39	12 000,00
	<b>2 533 720,08</b>	<b>1 854 393,78</b>	<b>540 866,12</b>	<b>315 951,45</b>

### Vakuudet ja vastuusitoumukset

#### Muut omasta puolesta annetut vakuudet

	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Vuokranmaksun vakuudet	48 556,18	56 169,74	36 108,18	36 108,18
Yrityskiinnitykset	1 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00
	<b>1 048 556,18</b>	<b>1 056 169,74</b>	<b>1 036 108,18</b>	<b>1 036 108,18</b>

#### Eläkevas tuut

Yhtiön eläkevas tuut on vakuutettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkevas tuut on kokonaan katettu.

#### Leas ingsopimuks ista maksettavat

määrät	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	91 954,90	116 515,52	85 483,86	110 299,99
Myöhemmin maksettavat	59 205,46	120 742,46	55 969,94	111 419,17
	<b>151 160,36</b>	<b>237 257,98</b>	<b>141 453,80</b>	<b>221 719,16</b>

Tietotekniikkalaitteiden leasingsopimukset ovat pääsääntöisesti 3 vuoden leasingsopimuksia, jotka ovat lunastettavissa keskimäärin 2-5%:in jäännösarvoon.

#### Muut vas tuus itoumukset

Efecte Oyj on irtisanonut nykyisen vuokrasopimuksensa ja allekirjoittanut uuden kolmen vuoden vuokrasopimuksen. Uuden sopimuksen mukainen vuokra-aika alkaa 1.4.2021. Sopimuksesta aiheutuva vuokravastuu on 560 tuhatta euroa.

	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	211 792,90	300 636,15	195 699,30	235 465,92
Myöhemmin maksettavat	420 093,00	58 866,48	420 093,00	58 866,48
Yhteensä	<b>631 885,90</b>	<b>359 502,63</b>	<b>615 792,30</b>	<b>294 332,40</b>

#### Muut taloudelliset vas tuut, joita ei ole merkitty taseeseen

Emoyhtiön shekkitilin 400 000,00 euron limiittiin sisältyy kovenanttiehto. Sovittu erityisehto liittyy yhtiön omavaraisuuteen. Kovenantin rikkoutuminen voi nostaa rahoituksen kustannuksia tai johtaa limiitin irtisanomiseen. Yhtiön johdon mukaan kovenanttiehtoa seurataan.

## ***Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset***

Espoossa \_\_\_\_ . \_\_\_\_ .2021

---

Pertti Ervi  
hallituksen puheenjohtaja

---

Turkka Keskinen  
hallituksen jäsen

---

Kari J. Mäkelä  
hallituksen jäsen

---

Päivi Rekonen  
hallituksen jäsen

---

Brigitte Falk  
hallituksen jäsen

---

Esther Donatz  
hallituksen jäsen

---

Niilo Fredrikson  
toimitusjohtaja

## ***Tilinpäätösmerkintä***

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä \_\_\_\_ . \_\_\_\_ .2021

Ernst & Young Oy  
Tilintarkastusyhteisö

---

Juha Hilmola  
KHT

***Luettelo kirjanpitoKirjoista ja tositteiden lajeista sekä säilytystavoista***

Pääkirja	Sähköinen arkisto
Päiväkirja	Sähköinen arkisto
Tase-erittelyt	Sähköinen arkisto
Pankkitositteet	Sähköinen arkisto
Ostolaskut	Sähköinen arkisto
Myyntilaskut	Sähköinen arkisto
Muistiotositteet	Sähköinen arkisto
Matka- ja kululaskut	Sähköinen arkisto

Sähköisessä muodossa arkistoitava kirjanpitoaineisto on talletettu yhtiön käyttämiin järjestelmiin (Netsuite, Procountor, Visma M2).

### Tunnuslukujen laskentakaavat

Liikevoitto/-tappioprosentti	=	Liikevoitto/-tappio Liikevaihto	x 100
Voitto/-tappioprosentti (ennen veroja)	=	Voitto/tappio ennen veroja Liikevaihto	x 100
Oman pääoman tuotto % (ROE)	=	Voitto/tappio Oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana)	x 100
Sijoitetun pääoman tuotto % (ROI)	=	Voitto/tappio ennen veroja + rahoituskulut Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat (keskimäärin vuoden aikana)	x 100
Omavaraisuusaste %	=	Oma pääoma Taseen loppusumma – saadut ennakot	x 100
Bruttoinvestoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin, % liikevaihdosta	=	Bruttoinvestoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin Liikevaihto	x 100
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot, % liikevaihdosta	=	Tutkimus- ja tuotekehitysmenot Liikevaihto	x 100
Nettovelkaantumisaste % (gearing)	=	Korolliset velat – rahavarat Oma pääoma	x 100

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

Efecte Oyj:n yhtiökokoukselle

### Tilinpäätöksen tilintarkastus

#### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Efecte Oyj:n (y-tunnus 1509667-4) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1. - 31.12.2020. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

#### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsitksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

#### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonamme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnitella ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

## Muut raportointivelvoitteet

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 24. helmikuuta 2021

Ernst & Young Oy  
tilintarkastusyhteisö



Juha Hilmola  
KHT